



ที่ สธ ๐๒๓๐/ว ๕๔๗

สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๕
อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี ๗๐๐๐๐

๒๓ เมษายน ๒๕๖๑

เรื่อง ขอส่งสรุปการประชุม Monday Conference R ๕ ครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๑

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดทุกจังหวัด ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทั่วไป
ทุกแห่งในเขตสุขภาพที่ ๕ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ผู้อำนวยการสถาบัน
กัลยาณิราชนครินทร์ ผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ ๕ ราชบุรี ผู้อำนวยการศูนย์สุขภาพจิตที่ ๕ ราชบุรี
ผู้อำนวยการสำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ ๕ จังหวัดราชบุรี ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์
ที่ ๕ สมุทรสงคราม ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี ผู้อำนวยการวิทยาลัย
พยาบาลบรมราชชนนีทุกแห่ง ในเขตสุขภาพที่ ๕ และผู้อำนวยการวิทยาลัยการสาธารณสุขสิรินธร
จังหวัดสุพรรณบุรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย สรุปการประชุม Monday Conference R ๕ ครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๑ จำนวน ๑ ฉบับ

ตามที่ ผู้ตรวจราชการได้สั่งการให้มีการประชุม Monday Conference R ๕ เป็นประจำทุก
วันจันทร์ เวลา ๐๘.๐๐ น. เพื่อกำกับติดตามนโยบายเร่งรัดการบริหารจัดการภายในเขตสุขภาพที่ ๕ นั้น

ในการนี้ สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๕ ขอส่งสรุปการประชุม Monday Conference R ๕
ครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๑ วันจันทร์ที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๖๑ ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายณรินทร์รัชต์ พิชญคามินทร์)
ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๕

กลุ่มอำนาจการ

โทร. ๐ ๓๒๓๒ ๓๐๑๔

โทรสาร ๐ ๓๒๓๒ ๓๐๑๕

สรุปการประชุม Monday conference ครั้งที่ 14/2561
วันที่ 23 เมษายน 2561 เวลา 08.00 – 08.27 น.

ประธาน : ดร.นพ.พิศิษฐ์ ศรีประเสริฐ ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 5

วาระที่	เรื่อง	สาระสำคัญ	มติที่ประชุม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
1.	ประธานแจ้งให้ทราบ 1.1 การเตรียมความพร้อมในการปฏิรูปสาธารณสุข	- การปฏิรูปเขตสุขภาพแบ่งออกเป็นระดับเขตระดับจังหวัด และอำเภอ จัดบริการในรูปแบบพวงบริการ ขอให้ทุกระดับร่วมกันวางแผน โดยมีทีมเสนาธิการช่วยวิเคราะห์ ซึ่งจะมีการประชุมทุกสัปดาห์ โดยเริ่มดำเนินการพวงบริการระดับอำเภอ ที่อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม ส่วนระดับจังหวัดยังไม่ได้ดำเนินการ คาดว่าจะเริ่มดำเนินการ 2 จังหวัด และขยายครบ 8 จังหวัดเพื่อนำมารวมเป็นภาพเขต หากได้ข้อสรุปที่ชัดเจน จะมานำเสนอในการประชุม Monday Conference อีกครั้ง ตามทิศทางการปฏิรูปเขตสุขภาพ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุขมีนโยบายให้ดำเนินการทุกเขต โดยจัดทำ Action Plan เริ่มต้นตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 เป็นต้นไป	1) รับทราบ 2) มอบให้ทุกจังหวัดร่วมกันวางแผนพัฒนาระบบพวงบริการ	1) สสจ.ทุกจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ 5
	1.2 แผนการเงินการคลังระดับเขต	- ปลัดกระทรวงสาธารณสุขให้สำรวจเรื่องแผนการเงินการคลังของโรงพยาบาลทุกแห่ง โดยจะต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายใน 30 กันยายน 2561 เป้าหมายคือทำอย่างไรจึงจะไม่เกิดปัญหา และให้มีแผนการบริหารจัดการทุกเขต โดยจะจัดสรรงบประมาณมาให้ แต่จะต้องนำเสนอรายละเอียดในแต่ละระดับ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล	1) รับทราบ	-
2.	นำเสนอ : การบริหารการเงินการคลัง โดย นพ.สุรวิทย์ คักดานุภาพ นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดกาญจนบุรี	- ภาพรวมเป้าหมายร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติการเงิน ไม่เกินร้อยละ 6 ในเขตสุขภาพที่ 5 ไม่มีโรงพยาบาลที่ติดภาวะวิกฤติการเงิน ระดับ 7 สูงที่สุด 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลปากท่อ ระดับ 5 และโรงพยาบาลกระทุ่มแบน ระดับ 4 จากการวิเคราะห์สาเหตุเกิดจากการบันทึกข้อมูลทางบัญชี สูงผิดปกติ ทำให้หนี้สินหมุนเวียนสูงขึ้น สภาพคล่องลดลง และพบว่า มีโรงพยาบาลจำนวน 3 แห่งที่มีการดำเนินงานการบริหารการเงินการคลังดีขึ้น	1) มอบให้ CFO จังหวัดนครปฐม สมุทรสาคร และกาญจนบุรี ตรวจสอบความสอดคล้องของแผนการเงินการคลัง (Planfin) 2) มอบให้ CFO จังหวัดราชบุรี	1) CFO จ.ราชบุรี 2) CFO จ.นครปฐม 3) CFO จ.สมุทรสาคร 4) CFO จ.กาญจนบุรี 5) CFO เขตสุขภาพที่ 5 6) ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโพธาราม

วาระ ที่	เรื่อง	สาระสำคัญ	มติที่ประชุม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		<p>อย่างเห็นได้ชัด ถือเป็น Bright Spot ระดับเขต ได้แก่ โรงพยาบาลด่านมะขามเตี้ย โรงพยาบาลอัมพวา และโรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ 17</p> <p>- สถานการณ์การเงินการคลังเขตสุขภาพที่ 5 ณ เดือนมีนาคม 2561 จังหวัดที่เงินสด-หนี้สินหมุนเวียนติดลบ ได้แก่ จังหวัดราชบุรีซึ่งมีปัญหาก็อบทั้งจังหวัด และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้แก่ โรงพยาบาลหัวหิน และโรงพยาบาลบางสะพาน ส่วนโรงพยาบาลชุมชนในจังหวัดเพชรบุรี ได้แก่ โรงพยาบาลหนองหญ้าปล้อง โรงพยาบาลเขาย้อย โรงพยาบาลบ้านลาด จังหวัดราชบุรี ได้แก่ โรงพยาบาลปากท่อ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชจอมบึง โรงพยาบาลโพธาราม</p> <p>- การจัดทำแผนการเงินการคลัง (Planfin) ของโรงพยาบาลในเขตสุขภาพที่ 5 ปีงบประมาณ 2561 รอบ 6 เดือนหลัง โรงพยาบาลที่มีความเสี่ยงสูงสุด ได้แก่ โรงพยาบาลหลวงพ่อบึงเป็น Type 5 โรงพยาบาลกระทุ่มแบน และโรงพยาบาลด่านมะขามเตี้ย Type 4 ซึ่งมีการลงทุนสูงกว่า 20% ของ EBITDA</p> <p>- แผนการดำเนินงาน ปี 2561 มาตรการดำเนินการ ได้แก่ พัฒนาโรงพยาบาลประจำจังหวัดละ 1 แห่ง พัฒนาระบบบริการด้านเทคโนโลยี เน้น Smart Hospital ด้านเพิ่มรายได้ ในโรงพยาบาลชุมชนพัฒนา Intermediate Care และในโรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป พัฒนา Convenient Service ด้านลดรายจ่ายควบคุมรายจ่ายของหน่วยบริการไม่ให้เกิดเกินเกณฑ์</p> <p>- มาตรการควบคุมกำกับ ได้แก่ กำหนดโรงพยาบาลกลุ่มเสี่ยงจัดทำแผนประสิทธิภาพ (LOI) กำหนดมาตรการบังคับโรงพยาบาลวิกฤติ 4 ด้าน ประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน วงเงิน 20% ของการปรับเปลี่ยน นำเสนอ Planfin รายโรงพยาบาลซึ่งได้ดำเนินการไปแล้วในไตรมาส 1 - 2 ที่ผ่านมา ติดตามการ</p>	<p>ศึกษารายละเอียด เป็นราย โรงพยาบาล เพื่อ เป็นข้อมูลการ นำเสนอ CFO เขต 3) มอบให้ CFO จังหวัดนครปฐม วิเคราะห์การเงิน ของโรงพยาบาลที่ จะพัฒนาพวง บริการ และ ภาพรวมจังหวัด 4) มอบให้ ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลโพ ธารามหารือร่วม กับ CFO จังหวัด และวิเคราะห์ ภาพรวมจังหวัด เพื่อนำเสนอเป็น ภาพรวมเขต สุขภาพที่ 5</p>	

วาระ ที่	เรื่อง	สาระสำคัญ	มติที่ประชุม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		<p>ดำเนินงานโดย CFO จังหวัดและเขตทุกเดือน และผู้บริหารลงเยี่ยมติดตามโรงพยาบาลที่มีความเสี่ยงสูง</p> <p>นพ.โมลี วนิชสุวรรณ ประธาน CFO เขตสุขภาพที่ 5</p> <p>- เมื่อสิ้นสุดเดือนกันยายน 2561 คาดว่าจะมี 11 โรงพยาบาลที่มีความเสี่ยง ขณะนี้ CFO กำลังดำเนินการประเมินสาเหตุของวิกฤติทางการเงินเกิดจากสภาพความเป็นจริงหรือการบริหาร ในวันที่ 27 เมษายน 2561 จะมีการประชุมคณะกรรมการ CFO เขตสุขภาพที่ 5 เพื่อหามาตรการบริหารจัดการงบประมาณ 5 พันล้านบาท ซึ่งอยู่ระหว่างยังรอข้อมูลที่ชัดเจนจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ เขต 5 ราชบุรี และจะปรับค่า K เพื่อแก้ปัญหาสภาพคล่องได้บางส่วน นอกจากนี้จะศึกษาข้อมูลทั้งหมดเป็นรายเดือน</p> <p>พญ.ปาจริย์ อารีร์รบ รก.นพ.ชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) สสจ.ราชบุรี</p> <p>- โรงพยาบาลปากท่อ เกิดจากการบันทึกบัญชีส่วนโรงพยาบาลอื่น ๆ ในจังหวัดราชบุรีจะตรวจสอบรายละเอียดอีกครั้ง</p> <p>ประธาน : ดร.นพ.พิศิษฐ์ ศรีประเสริฐ ผู้ตรวจราชการฯ</p> <p>- จังหวัดราชบุรีขอให้ศึกษารายละเอียดเป็นรายโรงพยาบาล เพื่อเป็นข้อมูลการนำเสนอ CFO เขตสุขภาพที่ 5 หากไม่ปรับแผน ภายในเดือนกันยายน 2561 อาจมีปัญหา ได้แก่ โรงพยาบาลปากท่อ โรงพยาบาลบ้านคา โรงพยาบาลเจ็ดเสมียน โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชจอมบึง โรงพยาบาลบางแพ โรงพยาบาลโพธาราม ขอให้ CFO จังหวัดวิเคราะห์ข้อมูลปัญหา ซึ่งผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 5 จะลงพื้นที่พร้อม CFO เขตสุขภาพที่ 5 อีกครั้ง</p>		

วาระ ที่	เรื่อง	สาระสำคัญ	มติที่ประชุม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		<p>นพ.เพชรฤกษ์ แทนสวัสดิ์ นพ.สสจ.เพชรบุรี - ข้อมูลสถานการณ์เดิม คือ หนี้เก่าที่สะสมหลายปี จะต้องจัดสรรงบประมาณไปช่วยรายละเอียดจังหวัดจะลงพื้นที่อีกครั้ง</p> <p>นพ.โชคชัย ลีโทชวลิต ผู้อำนวยการโรงพยาบาลกระทู้มแบน - หนี้สินที่รับรู้จากงบ UC ลูกหนี้เจ้าหนี้ที่สูงผิดปกติที่ผ่านมาได้มีการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และบัญชีมาอย่างต่อเนื่อง สถานการณ์ที่ติดวิกฤติ อยู่ในระดับ 3 , 4 เนื่องจากโรงพยาบาลมีภาระในเรื่องค่าตอบแทน และค่าจ้างลูกจ้าง เนื่องจากโรงพยาบาลมีสัดส่วนข้าราชการน้อย เมื่อเปรียบเทียบกับโรงพยาบาลในระดับเดียวกัน ทำให้โรงพยาบาลมีรายจ่ายสูง เงินเดือนและค่าตอบแทนจัดการได้ยาก อาจมีผลกระทบต่อขวัญกำลังใจในการทำงาน การลงทุนในปี 2561 น้อยที่สุดถึงแม้จะเกิน 20% ของ EBITDA แต่ได้คำนวณตามแผนที่จำเป็นที่สุด ปัจจุบันมีการย้าย ER ใหม่ และต้องซื้อครุภัณฑ์เพิ่มขึ้น รวมทั้งการพัฒนาโรงพยาบาลด้านต่างๆ</p> <p>พญ.ดารารัตน์ รัตนรักษ์ ประธาน CHRO เขตสุขภาพที่ 5 - โรงพยาบาลหัวหินมีปัญหาเรื่องการบริหารหนี้ ได้แก่ ลูกหนี้ จำนวน 5 ล้านบาท และเจ้าหนี้ อายุเกิน 6 เดือน ประมาณ 8 ล้านบาท ถ้าบริหารจัดการให้ 2 ส่วนนี้สมดุลกัน ทำให้ค่า Cash Ratio ลดต่ำลง</p> <p>นพ.สุรินทร์ สืบซึ้ง นพ.สสจ.ประจวบคีรีขันธ์ - โรงพยาบาลบางสะพาน มีการบริหารลูกหนี้ค่อนข้างมาก ได้มีการหารือโดยนำเงินประกันสังคมมาจัดสรร แต่ยังไม่ได้ตามเป้าหมาย จังหวัดจะลงไปติดตามกำกับ ในส่วนของลูกหนี้อื่น ๆ จะเร่งรัดโรงพยาบาลจัดเก็บเป็นเงินสด ระยะสั้นไม่พบปัญหา แต่ระยะยาวน่าจะพบปัญหา เนื่องจากมีการสร้างตึก OPD 5 ชั้น อาจเป็นประเด็นปัญหาได้ แต่</p>		

วาระ ที่	เรื่อง	สาระสำคัญ	มติที่ประชุม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		<p>โรงพยาบาลบางสะพานมีเงินบริจาค ค่อนข้างมาก</p> <p>นพ.ชัช จันทร์งาม นพ.เชี่ยวชาญ (ด้านเวช กรรมป้องกัน) สสจ.นครปฐม</p> <p>- โรงพยาบาลหลวงพ่อบริการอยู่ระหว่างการ พัฒนาเป็นพวงบริการร่วมกับโรงพยาบาลนคร ชัยศรี สถานการณ์โรงพยาบาลด้านการเงินการ คลังดีขึ้นเรื่อย ๆ จากระดับ 7 เป็นระดับ 4 คาดว่าภายในเดือนกันยายน 2561 น่าจะดีขึ้น</p> <p>ประธาน : ดร.นพ.พิศิษฐ์ ศรีประเสริฐ ผู้ตรวจ ราชการฯ</p> <p>- ขอให้ CFO จังหวัดนครปฐม วิเคราะห์ การเงินของโรงพยาบาลที่จะพัฒนาพวงบริการ และภาพรวมจังหวัด</p> <p>นพ.เกรียงศักดิ์ คำอิม ผู้อำนวยการโรงพยาบาล โพธาราม</p> <p>- ปัญหาวิกฤติที่เกิดขึ้นเนื่องจากการจัดระบบ บัญชีใหม่ และแผนการดำเนินงานทั้งหมด ซึ่งมี การจัดตั้งสำนักงานบริหารสินทรัพย์ค่าใช้จ่าย ลดค่า X - ray และ Lab รวมทั้งจัดบริการ เพิ่มขึ้น ทำให้สามารถเพิ่มรายรับได้มากขึ้น</p> <p>ประธาน : ดร.นพ.พิศิษฐ์ ศรีประเสริฐ ผู้ตรวจ ราชการฯ</p> <p>- ขอให้ผู้อำนวยการโรงพยาบาลโพธารามหารือกับ CFO จังหวัด และวิเคราะห์ภาพรวมจังหวัด เพื่อ นำเสนอเป็นภาพรวมเขตสุขภาพที่ 5</p>		

นางสาวมณฑิรา อรรถทิมากุล
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
ผู้สรุปการประชุม

นางสาวพรลภัส ประยูรหงษ์
นักจัดการงานทั่วไป
ผู้สรุปการประชุม

นางจรรุภา จำนงศักดิ์
ผู้ช่วยผู้ตรวจราชการกระทรวง
ผู้ตรวจสรุปการประชุม