



ที่ สธ ๐๒๓๐/ว ๒๓๖

สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๕
อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี ๗๐๐๐๐

๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑

เรื่อง ขอส่งสรุปการประชุม Monday Conference R ๕ ครั้งที่ ๗/๒๕๖๑

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดทุกจังหวัด ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทั่วไป
ทุกแห่งในเขตสุขภาพที่ ๕ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ผู้อำนวยการสถาบัน
กัลยาณิราชนครินทร์ ผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ ๕ ราชบุรี ผู้อำนวยการศูนย์สุขภาพจิตที่ ๕ ราชบุรี
ผู้อำนวยการสำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ ๕ จังหวัดราชบุรี ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์
ที่ ๕ สมุทรสงคราม ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี ผู้อำนวยการวิทยาลัย
พยาบาลบรมราชชนนีทุกแห่ง ในเขตสุขภาพที่ ๕ และผู้อำนวยการวิทยาลัยการสาธารณสุขสิรินธร
จังหวัดสุพรรณบุรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย สรุปการประชุม Monday Conference R ๕ ครั้งที่ ๗/๒๕๖๑ จำนวน ๑ ฉบับ

ตามที่ ผู้ตรวจราชการได้สั่งการให้มีการประชุม Monday Conference R ๕ เป็นประจำทุก
วันจันทร์ เวลา ๐๘.๐๐ น. เพื่อกำกับติดตามนโยบายเร่งรัดการบริหารจัดการภายในเขตสุขภาพที่ ๕ นั้น

ในการนี้ สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๕ ขอส่งสรุปการประชุม Monday Conference R ๕
ครั้งที่ ๗/๒๕๖๑ วันจันทร์ที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายณรินทร์รัชต์ พิษณุคามินทร์)
ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๕

กลุ่มอำนาจการ

โทร. ๐ ๓๒๓๒ ๓๐๑๔

โทรสาร ๐ ๓๒๓๒ ๓๐๑๕

สรุปการประชุม Monday conference ครั้งที่ ๗/๒๕๖๑
วันที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เวลา ๐๘.๐๑ – ๐๘.๓๓ น.

ประธาน : ดร.นพ.พิศิษฐ์ ศรีประเสริฐ ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ ๕

วาระ ที่	เรื่อง	สาระสำคัญ	มติที่ประชุม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๑.	ประธานแจ้งให้ทราบ ๑.๑ การลงพื้นที่ของ นายกรัฐมนตรี และ รัฐมนตรีว่าการ กระทรวงสาธารณสุข	<p>กระทรวงสาธารณสุขได้แจ้งผ่านกองยุทธศาสตร์และแผนงาน เรื่อง นพ.ปิยะสกล สกลสัตยาทร รัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข ลงพื้นที่ในวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ เพื่อติดตามการดำเนินงานในเรื่องแรงงานต่างด้าว โดยช่วงเช้าประชุมรายงานผลการดำเนินงาน ณ โรงพยาบาลสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร ต่อด้วยลงพื้นที่ ๑ แห่ง (ร่าง) กำหนดการในวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑</p> <p>๑. นำเสนอภาพรวมแรงงานต่างด้าว โดย นพ.มรุต จิรเศรษฐสิริ รองปลัดฯ</p> <p>๒. นำเสนอภาพรวมการเงินการคลัง โดย นพ.ธเรศ กรัษนัยรวิวงศ์ รองปลัดฯ</p> <p>๓. การดำเนินงานเรื่องแรงงานต่างด้าว เขตสุขภาพที่ ๕ โดย นพ.พิศิษฐ์ ศรีประเสริฐ ผอ.เขตสุขภาพที่ ๕</p> <p>๔. One Stop Service การขึ้นทะเบียนตรวจร่างกาย โดย นพ.โมลี วณิชสุวรรณ ผอ.รพ.สมุทรสาคร</p> <p>- การตรวจเยี่ยมพื้นที่ชุมชนที่มีต่างด้าวรวมกันอยู่ และมีการนำเสนอในพื้นที่ เรื่อง การดูแลผู้ป่วยวัณโรคในแรงงานต่างด้าว และลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมโรงพยาบาลวัดเกตุมดีศรีวราราม (โรงพยาบาลสมุทรสาคร ๒) คู่มือแบบการให้บริการ</p> <p>ในวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ นายประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ลงตรวจเยี่ยมพื้นที่จังหวัดนครปฐม เรื่อง ไทยนิยมอย่างยั่งยืน โดยมีเจ้าภาพเป็นกระทรวงมหาดไทย (ผู้ว่านายอำเภอทุกอำเภอ) ประเด็นเกษตรอินทรีย์ กระทรวงสาธารณสุขประเด็นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ อาหารปลอดภัย และ อสม. ๔.๐ (อสม.ช่วยชีวิต) นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมที่จะต้องทำเรื่องการแพทย์แผนไทย ในการฝึกวิชาชีพให้กับผู้ที่มีรายได้ น้อย ขอให้จังหวัดนครปฐม แจ้งรายละเอียดภายในวันนี้ เพื่อนำเสนอกำหนดการให้ รมว. ทราบ</p>	<p>๑) รับทราบ</p> <p>๒) มอบ นพ.สสจ. นครปฐมแจ้ง กำหนดการการลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมในวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ภายในวันนี้</p> <p>๓) มอบ นพ.สสจ. เพชรบุรี เตรียมความพร้อม ในวันที่ ๕-๖ มีนาคม ๒๕๖๑ โดยเฉพาะพื้นที่อำเภอชะอำ</p>	<p>๑) สสจ.นครปฐม</p> <p>๒) สสจ.เพชรบุรี</p>

วาระ ที่	เรื่อง	สาระสำคัญ	มติที่ประชุม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		<p>ในวันที่ ๒ - ๕ มีนาคม ๒๕๖๑ การลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมของรองนายกรัฐมนตรี ในพื้นที่จังหวัดนครปฐม ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับกระทรวงสาธารณสุข คือเรื่องอาหารปลอดภัยเป็นหลัก พร้อมกับการลงพื้นที่พบปะ อสม. รพ.สต.ติดตามเน้นไทยนิยมยั่งยืน</p> <p>ในวันที่ ๕ - ๖ มีนาคม ๒๕๖๑ นายประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ในวันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๑ จะลงพื้นที่ ณ จังหวัดสมุทรสาคร หลังจากนั้นจะเดินทางไปจังหวัดเพชรบุรี เพื่อประชุม ครม.สัญจร ในวันที่ ๖ มีนาคม ๒๕๖๑ ขอให้จังหวัดเพชรบุรีเตรียมความพร้อม โดยเฉพาะพื้นที่อำเภอชะอำ</p>		
๒	นำเสนอสถานการณ์การเงินการคลังและ Planfin & LOI รพบางแพ (แผนเกียรติศักดิ์ นิธิเศรษฐทรัพย์)	<p>- บริบทของโรงพยาบาล เป็นโรงพยาบาลชุมชนขนาด ๖๐ เตียง (F๒) มีจริง ๔๘ เตียง มี ๗ ตำบล ๙ รพ.สต. ประชากรในอำเภอ ๔๐,๕๖๗ คน เป็นสิทธิบัตรทอง ๒๙,๓๔๘ คน ประชากรที่มีอายุตั้งแต่ ๖๐ ปีขึ้นไป ร้อยละ ๒๐.๘๖ เข้าสู่ผู้สูงอายุเต็มรูปแบบ</p> <p>- ข้อมูลบุคลากรโรงพยาบาล รวมทั้งสิ้น ๑๕๔ คน อัตรากำลัง ณ ปัจจุบัน แพทย์ ๘ คน พยาบาล ๔๗ คน ทันตแพทย์ ๔ คน เภสัชกร ๕ คน จพ.เภสัชฯ ๒ คน จพ.ทันตกรรม ๕ คน นวก.สาธารณสุข ๓ คน นักรังสีการแพทย์ ๑ คน นักวิทยาศาสตร์การแพทย์ ๑ คน</p> <p>- ด้านการให้บริการ ๒๕๖๑ ไตรมาส ๑ จำนวนผู้ป่วยนอก (OPD Visit) ๒๕,๔๓๔ ครั้ง จำนวนผู้ป่วยใน ๕๔๖ ราย จำนวนวันนอนผู้ป่วยใน ๑,๖๓๙ วัน อัตราการครองเตียง ร้อยละ ๓๗.๑๒ ผลรวม Adj.RW. ๓๔๗.๑๑ค่า CMI เท่ากับ ๐.๖๔</p> <p>- ข้อมูลการเงิน ปี ๕๘-๖๐ และคาดการณ์ ปี ๒๕๖๑</p> <ul style="list-style-type: none"> ● รายได้ UC ผลงานปี ๒๕๖๐ จำนวน ๒๗,๐๗๒,๖๔๔ บาท คาดการณ์ปี ๒๕๖๑ จำนวน ๒๗,๕๐๐,๐๐๐ บาท ต่ำกว่าค่า MEAN เมื่อเทียบกับโรงพยาบาลในระดับเดียวกัน รายได้ EMS ผลงานปี ๒๕๖๐ จำนวน ๔๓,๒๕๐ บาท คาดการณ์ปี ๒๕๖๑ จำนวน ๕๐,๐๐๐ บาท รายได้เบิกต้นสังกัด จำนวน ๒๓๖,๗๘๔ บาท คาดการณ์ปี 	<p>๑) มอบ CFO จังหวัดราชบุรี และ CFO เขตสุขภาพที่ ๕ ดูแผน LOI ยังไม่ได้ตามแผน และหนี้สินจำนวน ๑๔,๑๔๒,๑๕๖ บาท</p>	<p>๑) เขตสุขภาพที่ ๕ ๒) สสจ.ราชบุรี</p>

วาระ ที่	เรื่อง	สาระสำคัญ	มติที่ประชุม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		<p>๒๕๖๑ จำนวน ๒๔๐,๐๐๐ บาท รายได้ อปท. ปี ๒๕๖๐ จำนวน ๔๖๒,๔๖๐ บาท คาดการณ์ปี ๒๕๖๑ จำนวน ๔๗๐,๐๐๐ บาท รายได้เบิกจ่ายตรง กรมบัญชีกลาง จำนวน ๔,๗๑๓,๖๕๘ บาท คาดการณ์ ปี ๒๕๖๑ จำนวน ๔,๗๕๐,๐๐๐ บาท</p> <ul style="list-style-type: none"> ● รายจ่าย ผลการดำเนินงานปี ๒๕๖๑ โรงพยาบาลจะพยายามลดหนี้สูญหรือสงสัยจะสูญลง ประมาณการปี ๒๕๖๑ จำนวน ๙๕,๒๑๐,๐๐๐ บาท - สรุป Planfin ปี ๒๕๖๑ รายจ่ายยังสูงกว่า รายรับ ส่วนต่างรายได้หักค่าใช้จ่าย - ๑,๘๑๕,๐๐๐ บาท สรุปแผนประมาณการเกินดุล ๒๐,๐๐๐ บาท เงินที่ลงทุนได้ ๒๐% ของ EBITDA จำนวน ๔,๐๐๐ บาท ทุนสำรองสุทธิ ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ จำนวน ๘๑๖,๙๔๑ บาท เงินบำรุงคงเหลือ ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ จำนวน ๗,๐๙๘,๕๐๓ บาท หนี้สินและภาระผูกพัน ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ จำนวน ๑๔,๑๔๒,๑๕๖ บาท เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐ จำนวน - ๗,๐๔๓,๖๕๓ บาท - มาตรการการเพิ่ม / ลด รายรับ - รายจ่าย ปี ๒๕๖๑ ● มาตรการเพิ่มรายรับ : เพิ่มรายได้จากการเรียกเก็บลูกหนี้สิทธิการรักษาต่างๆ ๘๐% ต่อปี เพิ่มรายได้จากค่ารักษาพยาบาลจากสิทธิ เบิกจ่ายตรง/ต้นสังกัด ๓% ต่อปี คาดการณ์ว่า จะมีรายได้เพิ่มขึ้นทั้งปี ๒๐๙,๔๓๐ บาท ● มาตรการลดรายจ่าย : ลดค่าใช้จ่าย ด้านสาธารณูปโภค (ค่าไฟฟ้า) ๑๐% โดย ประกาศนโยบายประหยัดพลังงาน ลดการใช้ จ่ายเวชภัณฑ์ยา และเวชภัณฑ์มิใช่ยา ๒% ลด ค่าจ้างตรวจทางห้องปฏิบัติการ ๒% ลด ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ๒% คาดการณ์ลดรายจ่ายลง ทั้งปี ๖๗๒,๒๔๖ บาท - การวิเคราะห์แผนทางการเงินสำหรับหน่วย บริการ รวมรายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) จำนวน ๙๑,๗๓๐,๐๐๐ บาท รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่า เชื้ออมราคา และค่าตัดจำหน่าย) จำนวน ๙๑,๗๑๐,๐๐๐ บาท 		

วาระ ที่	เรื่อง	สาระสำคัญ	มติที่ประชุม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		<p>- Risk Scoring ๒๕๖๑ ไตรมาส ๑ CR ๑.๑๙ QR ๑.๐๘ Cash Ratio ๐.๕๔ NWC ๓,๒๘๒,๐๙๑ บาท NI ๖,๓๓๖,๐๐๑ บาท Risk Scoring อยู่ระดับ ๒</p> <p>พญ.บุญเพ็ญ จงเสรีจิตต์ นายแพทย์เชี่ยวชาญ ผู้แทน CFO เขตสุขภาพที่ ๕ : ให้ข้อคิดเห็น</p> <p>- ในส่วนของงบดำเนินงานปี ๒๕๕๙ - ๒๕๖๐ อัตรากำไรสุทธิลดลง รายได้เบิกจ่ายตรง กรมบัญชีกลางลดลงมาก ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่นสูงขึ้น ส่วนต่างรายได้หักค่าใช้จ่ายทำได้ดีกว่าที่ผ่านมา</p> <p>- LOI ในส่วนที่เพิ่มรายได้ และลดรายจ่าย กรณีเปลี่ยนจากลูกหนี้เป็นเงินสด และการลด อัตรากำไรสำรองยา ถือว่าไม่เป็นการเพิ่มรายได้ แต่เป็นการเพิ่มสภาพคล่องให้กับโรงพยาบาล</p> <p>- ไตรมาสที่ ๑ รายได้ต้องเฉลี่ยเงินมาที่ UC จะเห็นภาพชัดเจนขึ้น รายจ่ายภาพรวมดีต่ำกว่าแผน</p> <p>- ส่วนที่น่าสนใจ เรื่อง ค่าสาธารณูปโภค รายได้ สิทธิเบิกได้ ไตรมาสแรกยังเกินกว่าคาดการณ์ ยังสามารถปรับเปลี่ยนมาตรการได้</p> <p>นพ.โมลี วณิชสุวรรณ ประธาน CFO เขตสุขภาพที่ ๕ : ให้ข้อคิดเห็น</p> <p>- เป็น รพ. ที่มีจำนวนผู้สูงอายุมากถึง ๒๐% จะทำให้ Cost ดูแลผู้ป่วยสูงไปด้วย</p> <p>- รายรับ - รายจ่าย อยู่ในเกณฑ์ค่าเฉลี่ยของ โรงพยาบาลในระดับเดียวกัน ถ้าคุมเข้มเรื่อง รายรับมีวินัยเรื่องรายจ่าย จะทำให้การเงินการคลังของโรงพยาบาลไปได้ด้วยดี</p> <p>- ปี ๒๕๖๑ งบ UC เพิ่มขึ้น รายได้รวมเพิ่มขึ้น ประมาณ ๕,๐๐๐,๐๐๐ - ๖,๐๐๐,๐๐๐ บาท รายจ่ายมีแนวโน้มสูงขึ้น เกิดจากค่ายา และค่าบุคลากร หากลดค่าใช้จ่ายยา จะสามารถผัน วิกฤติไปได้</p> <p>นพ.นรินทร์รัชต์ พิษณุคามินทร์ นพ.สสจ.ราชบุรี : ให้ข้อคิดเห็น</p> <p>- Productivity ปรับเปลี่ยนบทบาทของ โรงพยาบาล ในเรื่อง Intermediate Care และเพิ่ม Admit ผู้ป่วย ส่วนเรื่องบริหารนี้จะ</p>		

วาระ ที่	เรื่อง	สาระสำคัญ	มติที่ประชุม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		<p>รับมาพิจารณาดำเนินการต่อไป</p> <p>ประธาน : ดร.นพ.พิศิษฐ์ ศรีประเสริฐ ผู้ตรวจราชการฯ</p> <p>- ข้อมูลที่นำเสนอ ให้ไปดูแผน LOI ยังไม่ได้ตามแผน ทั้งนี้สิ้นและภาระผูกพัน จำนวน ๑๔,๑๔๒,๑๕๖ บาท ขอให้ทีม CFO จังหวัด และ CFO เขตสุขภาพที่ ๕ ลงไปดู</p> <p>- เนื่องจาก รพ.บางแพ มีพื้นที่ติดกับ รพ.บ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ขอให้ปรับการทำงานร่วมกัน ประเด็นใดที่เป็นประโยชน์ร่วมกัน</p> <p>- รพ.บางแพต้องรับ Intermediate Care และ Refer Back จาก รพ. อื่น ๆ อัตราครองเตียงค่า CMI น้อย เมื่อเทียบกับโรงพยาบาลในระดับเดียวกัน ค่าใช้จ่ายยังเกินเกณฑ์</p>		
๓	<p>เรื่องอื่น ๆ</p> <p>๑. การเข้าร่วมประชุม สป.สัจจร ในวันที่ ๒๖ – ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ณ จังหวัดพิษณุโลก</p>	<p>นพ.สุริยะ คุหะรัตน์ นพ.สสจ.สมุทรสงคราม</p> <p>- การเข้าร่วมประชุมเรื่อง แร่งงานต่างด้าวในวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ณ จังหวัดสมุทรสาคร และการประชุม สป.สัจจรในวันที่ ๒๖ – ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ณ จังหวัดพิษณุโลก</p> <p>ประธาน : ดร.นพ.พิศิษฐ์ ศรีประเสริฐ ผู้ตรวจราชการฯ</p> <p>- ขอให้ นพ.สสจ. เข้าร่วมประชุมเรื่อง แร่งงานต่างด้าว ในวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ณ จังหวัดสมุทรสาคร และขอให้ นพ.เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) (ผชชว.) เข้าร่วมประชุม สป.สัจจร ในวันที่ ๒๖ – ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ณ จังหวัดพิษณุโลก</p>	<p>๑) รับทราบ</p> <p>๒) มอบ นพ.สสจ. เข้าร่วมประชุมเรื่อง แร่งงานต่างด้าว</p> <p>๓) มอบ นพ.เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน) (ผชชว.) เข้าร่วมประชุม สป.สัจจร</p>	<p>- สสจ.ทุกจังหวัด ในเขตสุขภาพที่ ๕</p>
	<p>๒. การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมออกกำลังกาย</p>	<p>นพ.สุริยะ คุหะรัตน์ นพ.สสจ.สมุทรสงคราม</p> <p>- การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมออกกำลังกายเพื่อเพิ่มรายได้ อย่างเช่น สสจ.สมุทรสงคราม และ รพ.บางเลน เป็นรายได้อีกช่องทางหนึ่ง สำหรับโรงพยาบาลชุมชน</p> <p>ประธาน : ดร.นพ.พิศิษฐ์ ศรีประเสริฐ ผู้ตรวจราชการฯ</p> <p>- ขอให้ทุกจังหวัดทำ มินิโอบายให้คนออกกำลังกาย ลดความเสี่ยงด้านสุขภาพ และขอให้</p>	<p>๑) รับทราบ</p> <p>๒) มอบ นพ.สสจ.สมุทรสงคราม นำตัวอย่างเป็น Clip Video หรือ Power point ลงในไลน์กลุ่ม Monday Conference</p>	<p>- สสจ.สมุทรสงคราม</p>

วาระ ที่	เรื่อง	สาระสำคัญ	มติที่ประชุม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสมุทรสงคราม นำตัวอย่างเป็น Clip Video หรือ Power point ลงในไลน์กลุ่ม Monday Conference เพื่อเป็นตัวอย่างที่ดี		

นางสาวมณฑิรา อรรถทิมากุล
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
ผู้สรุปการประชุม

นางสาวพรลภัส ประยูรหงษ์
นักจัดการงานทั่วไป
ผู้สรุปการประชุม

นายวิเชียร ต้นสุวรรณนนท์
รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๕
ผู้ตรวจสรุปการประชุม ๑

นางจรรุภา จำนงศักดิ์
ผู้ช่วยผู้ตรวจราชการกระทรวง
ผู้ตรวจสรุปการประชุม ๒