



ที่ สธ ๐๒๓๐/ว ๑๑๔

สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๕
อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี ๗๐๐๐๐

๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑

เรื่อง ขอส่งสรุปการประชุม Monday Conference R ๕ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๑

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดทุกจังหวัด ผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทั่วไป
ทุกแห่งในเขตสุขภาพที่ ๕ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ผู้อำนวยการสถาบัน
กัลยาณิราชนครินทร์ ผู้อำนวยการศูนย์อนามัยที่ ๕ ราชบุรี ผู้อำนวยการศูนย์สุขภาพจิตที่ ๕ ราชบุรี
ผู้อำนวยการสำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ ๕ จังหวัดราชบุรี ผู้อำนวยการศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์
ที่ ๕ สมุทรสงคราม ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี ผู้อำนวยการวิทยาลัย
พยาบาลบรมราชชนนีทุกแห่ง ในเขตสุขภาพที่ ๕ และผู้อำนวยการวิทยาลัยการสาธารณสุขสิรินธร
จังหวัดสุพรรณบุรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย สรุปการประชุม Monday Conference R ๕ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ จำนวน ๑ ฉบับ

ตามที่ ผู้ตรวจราชการได้สั่งการให้มีการประชุม Monday Conference R ๕ เป็นประจำทุก
วันจันทร์ เวลา ๐๘.๐๐ น. เพื่อกำกับติดตามนโยบายเร่งรัดการบริหารจัดการภายในเขตสุขภาพที่ ๕ นั้น

ในการนี้ สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๕ ขอส่งสรุปการประชุม Monday Conference R ๕
ครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ วันจันทร์ที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายณรินทร์รัชต์ พิษณุคามินทร์)
ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๕

กลุ่มอำนาจการ

โทร. ๐ ๓๒๓๒ ๓๐๑๔

โทรสาร ๐ ๓๒๓๒ ๓๐๑๕

สรุปการประชุม Monday conference ครั้งที่ 5/2561
วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2561 เวลา 08.03 – 08.32 น.

ประธาน : ดร.นพ.พิศิษฐ์ ศรีประเสริฐ ผู้ตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 5

วาระ ที่	เรื่อง	สาระสำคัญ	มติที่ประชุม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
1.	ประธานแจ้งให้ทราบ 1. การลงตรวจเยี่ยม โรงพยาบาลชุมชน	ปลัดกระทรวงสาธารณสุขมอบหมายผู้ตรวจ ราชการกระทรวงสาธารณสุข และสาธารณสุข นิเทศก์ ตรวจเยี่ยมโรงพยาบาลชุมชนทุกแห่งที่มี ความเสี่ยงอยู่ในระดับ 6 – 7 และโรงพยาบาลที่มี ความเสี่ยงเรื่องการปฏิบัติงาน เป้าหมายการลง ตรวจเยี่ยมดูเรื่อง Green & Clean Hospital และการเงิน การคลังของโรงพยาบาล รัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข และ ปลัดกระทรวงสาธารณสุข จะลงไปสุ่มตรวจเยี่ยม โรงพยาบาลต่าง ๆ โดยสาธารณสุขนิเทศก์จะเริ่ม การลงตรวจเยี่ยมในสัปดาห์นี้เป็นต้นไป	1) รับทราบ 2) มอบ สธน. และ ผช.ผตร. วางแผนการลง ตรวจเยี่ยม โรงพยาบาล ชุมชนในเขต สุขภาพที่ 5	-
2	นำเสนอสถานการณ์ การเงินการคลัง และ Planfin & LOI รพ.เจ้าคุณไพบูลย์ พนมทวน จังหวัดกาญจนบุรี (นพภัทรารุชโศภประกอบกิจ)	- บริบท รพช. ระดับ F2 ขนาด 60 เตียง ประชากรสิทธิ UC 38,181 คน มีบุคลากร 181 คน CMI 0.52 ยังไม่ผ่านเกณฑ์ - รายได้ 1,24,241,884 บาท ค่าใช้จ่าย 124,011,665 บาท ส่วนต่างรายได้หัก ค่าใช้จ่าย (NI) 230,219 บาท รายได้หัก ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อม) EBITDA 3,272,580 บาท สรุปแผนประมาณการ เกินดุล 3,272,580 บาท งบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA \leq 20% 654,516 บาท - มาตรการการเพิ่ม / ลด รายรับ - รายจ่าย ปี 2561 ● มาตรการเพิ่มรายรับ : ส่งเสริมการ ใช้ยาสมุนไพรในเครือข่าย เก็บค่าบริการทาง การแพทย์ร่วมจ่าย เพิ่มจำนวนผู้มีสิทธิเบิกได้ เข้ารับการรักษาสุขภาพ และเพิ่มรายได้ค่า ห้องพิเศษ 10%	1) รพ.เจ้าคุณ ไพบูลย์ พนมทวน รับทราบ ข้อเสนอแนะของ ทีม CFO เขต สุขภาพที่ 5 ไป พิจารณา ดำเนินการ 2) มอบ นพ.สสจ. กาญจนบุรี และ CFO จังหวัด กาญจนบุรี พิจารณา รายละเอียดการ จัดซื้อสมุนไพร ระหว่าง โรงพยาบาลใน จังหวัด	- สำนักงาน สาธารณสุขจังหวัด กาญจนบุรี

วาระ ที่	เรื่อง	สาระสำคัญ	มติที่ประชุม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		<ul style="list-style-type: none"> ● มาตรการลดรายจ่าย ลดยอดจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์ มีมาตรการปรับ Item ยา และการจ่ายยาอย่างสมเหตุผลผล (RDU) ● รวมการเพิ่มรายรับและลดรายจ่าย เป็นเงิน 1,576,885 บาท <ul style="list-style-type: none"> - ลักษณะของแผน Planfin 61 เป็นแผน เกินดุล มีแผนเพิ่มรายรับ 1,076,985.00 บาท มีแผนลดค่าใช้จ่าย 499,900.79 บาท - คาดการณ์ ปี 2561 Current Ratio 1.25 Quick Ratio 0.96 Cash Ratio 0.66 NWC 3,000,000 บาท NI 230,219 Risk Scoring อยู่ในระดับ 3 <p>พญ.บุญเพ็ญ จงเสรีจิตต์ นายแพทย์เชี่ยวชาญ ผู้แทน CFO เขตสุขภาพที่ 5 : ให้ข้อคิดเห็น</p> <ul style="list-style-type: none"> - ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาด้านบุคลากรควบคุมได้ คงที่ ผลงานการให้บริการปี 2559 – 2560 ในภาพรวมลดลงเล็กน้อย - ในส่วนรายจ่าย หมวดยา และ ค่าตอบแทน สูงกว่าโรงพยาบาลในระดับ เดียวกัน - EBITDA ติดลบ ประมาณ -1,000,000 ถึง -2,000,000 บาท ซึ่งมีความสำคัญ หากตัดค่าเสื่อมออกแล้วโรงพยาบาลสามารถดำรงอยู่ได้ - Planfin ปี 2561 สรุปแผนประมาณการ เกินดุล 3,272,580 บาท ส่วนต่างรายได้หัก ค่าใช้จ่าย (NI) 230,219 บาท มีความเป็นไปได้หากสามารถบริหารจัดการได้ตาม Planfin - LOI เน้นเรื่อง (1) ยาสมุนไพร มีช่องทางการขายในเครือข่าย (2) ผู้มีสิทธิเบิกได้เข้ารับ การตรวจสุขภาพ เป็นเงิน 25,200 บาท/ปี เป็น สิ่งที่ดี จำนวนผู้มารับบริการมากขึ้น (3) การ สร้าง Relationship ในพื้นที่เพื่อให้เกิดความ 	3) มอบ รพ.เจ้าคุณไพบูลย์พนม ทวน บริหาร จัดการหนี้สินที่ค้างอยู่จำนวน 15,336,770 บาท	

วาระ ที่	เรื่อง	สาระสำคัญ	มติที่ประชุม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		<p>ศรัทธา การมีส่วนร่วมในการพัฒนาโรงพยาบาลที่ยั่งยืนต่อไป สำหรับมาตรการลดรายจ่ายร่วมจัดซื้อ RDU การปรับ Item ยาทามบริบทของโรงพยาบาล โดยอาศัยความร่วมมือของบุคลากรในโรงพยาบาลโดยเฉพาะองค์กรแพทย์</p> <p>- Risk Scoring อยู่ในระดับ 3 คาดว่ามีความเป็นไปได้</p> <p>- สรุปข้อเสนอแนะ ได้แก่ 1) สมุนไพร ให้มีการวางแผน Business Plan และช่องทางการจัดจำหน่าย 2) Aging Society หาโอกาสในการพัฒนาอย่างมั่นคง 3) ให้สร้างความสัมพันธ์ในชุมชนให้เกิดความรักความศรัทธาต่อโรงพยาบาล</p> <p>นพ.โมลี วณิชสุวรรณ ประธาน CFO เขตสุขภาพที่ 5 : ให้ข้อคิดเห็น</p> <p>- บุคลากรมีแนวโน้มสูงขึ้น ต้องควบคุมอย่างจริงจัง และลดการจ้างทดแทน</p> <p>- Planfin หากทำได้ตามที่กำหนดไว้ โรงพยาบาลน่าจะฟื้นวิกฤติการเงินการคลังไปได้ มาตรการเพิ่ม/ลดรายจ่าย ให้ตั้งทีมโดยผู้อำนวยการโรงพยาบาลเป็นหัวหน้าทีมประชุมทุกเดือน เพื่อแก้ปัญหาและจุดอ่อน หากทำได้จริงจะสามารถเพิ่มรายรับได้ ประมาณ 1,500,000 บาท คาดว่าโรงพยาบาลจะสามารถฟื้นวิกฤติไปได้</p> <p>นพ.พนัส โสภณพงษ์ นพ.สสจ.กาญจนบุรี : ให้ข้อคิดเห็น</p> <p>- CMI ต่ำ อัตราการครองเตียง ประมาณ 50% จังหวัดกาญจนบุรี และผู้อำนวยการโรงพยาบาลพหลพลพยุหเสนาได้ช่วยเหลือเรื่อง Refer Back ซึ่งเรื่องอัตราการครองเตียงจะปรึกษากับผู้อำนวยการโรงพยาบาล</p>		

วาระ ที่	เรื่อง	สาระสำคัญ	มติที่ประชุม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		<p>เจ้าคุณไพบูลย์ พนมทวน ให้จัดบริการในรูปแบบ Convenient Service เพื่อจะช่วยให้เพิ่มรายได้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทัศนกรรม โรงพยาบาลมีทันตแพทย์ค่อนข้างมาก และการบริการแพทย์แผนไทยจะสามารถเพิ่มรายได้ - เงิน UC ลดลงทุกปี ค่ายาของโรงพยาบาลมากกว่าค่ากลาง ดังนั้นจึงต้องลด Service และยาที่มีมูลค่าสูงลง - ต้องการให้โรงพยาบาลเป็นโรงพยาบาลผสมผสานระหว่างแพทย์แผนปัจจุบันกับการแพทย์แผนไทย <p>พญ.ดารารัตน์ รัตนรักษ์ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลหัวหิน : ให้ข้อคิดเห็น</p> <ul style="list-style-type: none"> - หนี้สินของโรงพยาบาลควรนำมาพิจารณาแต่ละส่วน ส่วนที่ต้องเร่งรัดจะมีค่ายา ค่า Lab หากค้างชำระเป็นเวลานานจะเป็นผลเสียต่อโรงพยาบาล ควรใช้มาตรการ RDU และ RLU จะสามารถเพิ่มรายรับและลดรายจ่ายได้ <p>ประธาน : ดร.นพ.พิศิษฐ์ ศรีประเสริฐ ผู้ตรวจราชการฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> - รายรับที่วางแผนไว้ในเรื่องสมุนไพรมีปัญหาเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างภายในจังหวัดระหว่างโรงพยาบาล ให้นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดกาญจนบุรีสนับสนุนเงินและปรับเกลี่ยจำนวนเงิน กระจายสมุนไพรรลงสู่โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล - รายจ่าย ค่ายาในบัญชีหลัก/นอกบัญชีหลัก ช่วยควบคุมในการดำเนินการ - เมื่อเสนอเป็น Planfin แบบที่ 2 แต่เหลือทุนสำรองสุทธิไม่พอใช้ใน 1 เดือน ขอให้ทบทวนรายละเอียดอีกครั้ง 		

วาระ ที่	เรื่อง	สาระสำคัญ	มติที่ประชุม	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		<ul style="list-style-type: none"> - รายการปรับปรุงห้องพิเศษ ต้องเขียนให้ชัดเจน ให้นำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลทุกเดือน สร้างความเข้าใจทำให้เกิดการมีส่วนร่วม - หากดำเนินการตาม Business Plan ของโรงพยาบาลคาดว่าจะสามารถเป็นไปตามเป้าหมาย - หนี้สินที่มีอยู่ จำนวน 15,336,770 บาท ขอให้บริหารจัดการหนี้สิน และชำระหนี้เป็นระยะ 		
3	เรื่องอื่น ๆ 1. Bright Spot HR (นางจารุภา จ้านงศักดิ์ ผู้ช่วยผู้ตรวจราชการฯ เขตสุขภาพที่ 5)	<ul style="list-style-type: none"> - ให้พิจารณาคัดเลือก Bright Spot ด้านบริหารจัดการกำลังคนและองค์กรสร้างสุขในหน่วยงาน 5 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด โรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป โรงพยาบาลชุมชน สาธารณสุขอำเภอ และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล เพื่อนำเสนอในการประชุมระดับชาติ การพัฒนาศักยภาพมนุษย์ในระบบสุขภาพ (HR4Health Forum) โดยเสนอใน 4 ด้าน คือ HRM, HRD, HRN, Happy MOPH 	<ul style="list-style-type: none"> 1) ขอให้ทุกจังหวัดส่งรายชื่อหน่วยงานที่ได้รับคัดเลือกภายในสัปดาห์นี้ 2) มอบ ผช.ผตร และ พญ.ดารารัตน์ รัตนรักษ์ ประธาน CHRO รวบรวมรายชื่อหน่วยงาน 	- สำนักงานเขตสุขภาพที่ 5

นางสาวมณฑิรา อรรถทิมากุล
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
ผู้สรุปการประชุม

นางจารุภา จ้านงศักดิ์
ผู้ช่วยผู้ตรวจราชการกระทรวง
ผู้ตรวจสรุปการประชุม

นางสาวพรลภัส ประยูรหงษ์
นักจัดการงานทั่วไป
ผู้สรุปการประชุม